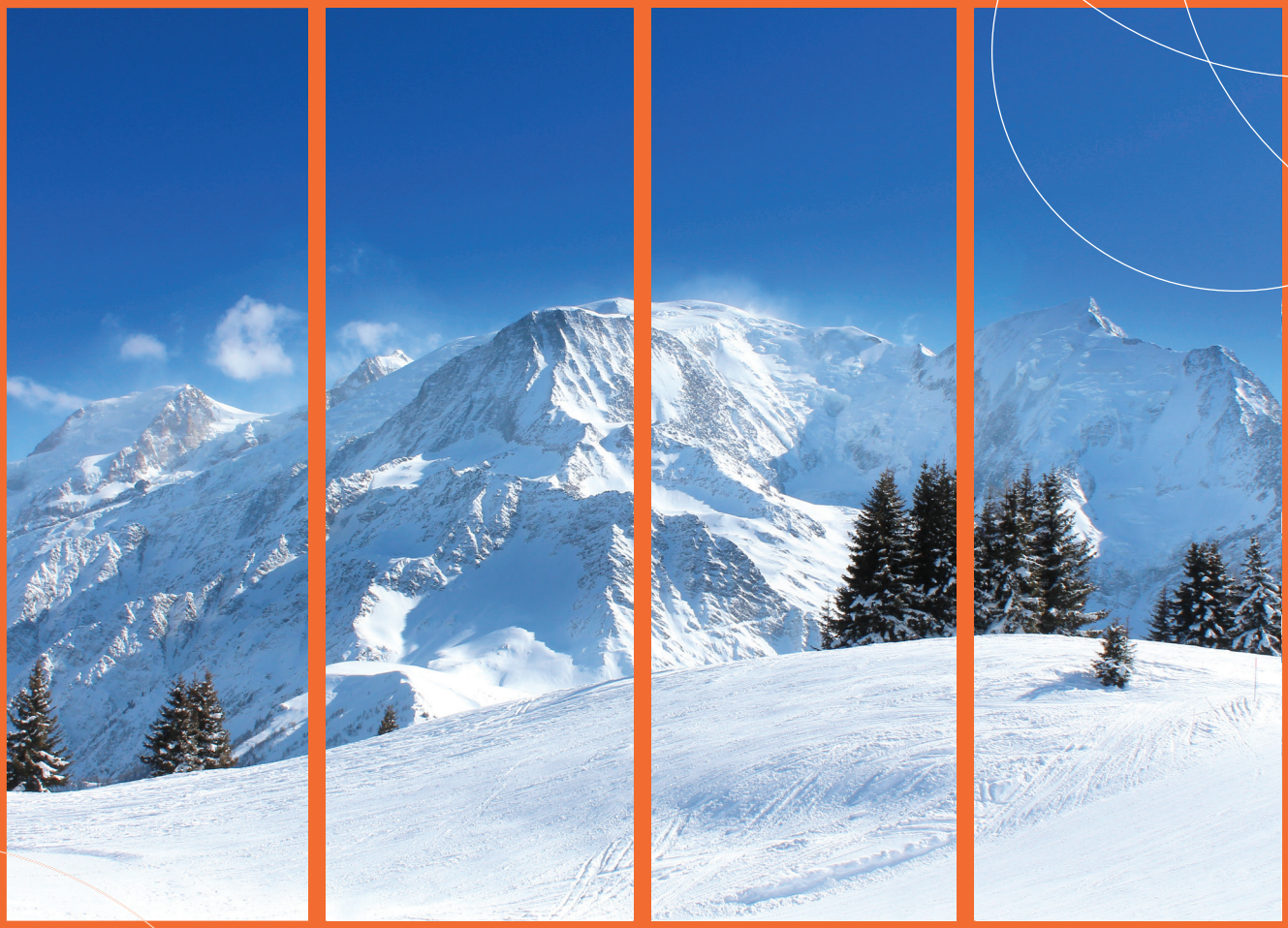
Dossier de presse
Avril 2014

Fonderie du Mt Blanc



LA FONDERIE DU MONT BLANC,

UN PROJET INDUSTRIEL AUDACIEUX POUR UNE DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE NOUVELLE

Marnaz, Vallée de l'Arve, Haute-Savoie (74)

SOMMAIRE

P.4 I La fonderie du Mont Blanc,
création d'une nouvelle activité industrielle dans la vallée de l'arve

4 Une vision et un besoin à l'origine d'un projet stratégique
- L'histoire d'une entreprise familiale
- Fabrications Automatiques Gerbelot : une expertise technique bicéphale
- La relocalisation d'une activité fondamentale

5 Focus sur : Les dates clés

5 Un projet soutenu au local et au national

P.6 II La fonderie du Mont Blanc & F.A. Gerbelot :
une complémentarité stratégique

6 Des enjeux et des objectifs communs
- Renforcer la holding FAG
- Maitriser l'ensemble de la chaine de production
- Qualité et environnement au cœur du processus de production

6 La philosophie d'entreprise, l'humain au cœur du fonctionnement
- La valorisation de nouveaux savoir-faire
- Le partage et la transmission des compétences

7 Focus sur : Les métiers de la Fonderie

P.8 III La fonderie du Mont Blanc,
mode d'emploi

8 Une Fonderie du XXIe siècle
- Une activité moderne et performante
- Le choix de la centrifugation

9 Déjà des perspectives de développement

P.10 Annnexe
du lingot à l'ébauche, le fonctionnement de la fonderie

La fonderie du Mont Blanc,
création d'une nouvelle activité industrielle dans la vallée de l'Arve

Une vision et un besoin à l'origine d'un projet stratégique

L'histoire d'une entreprise familiale

Présente depuis plus de 60 ans à Cluses, dans la vallée de l'Arve, l'entreprise Fabrications Automatiques Gerbelot *(F.A.Gerbelot)* est un acteur phare du secteur de la mécanique de précision sur le territoire. Animée par la volonté de son fondateur, Pierre Gerbelot, l'entreprise a développé, au fil des décennies, de nouvelles activités pour diversifier son offre et ainsi anticiper au mieux les variations économiques. En 1962, dix ans après sa création, F.A. Gerbelot se spécialise dans l'usinage de cages de roulement. En 1977, la société élargit son savoir-faire et se lance dans la fabrication de simulateurs de mâchoires et intègre ainsi le secteur dentaire au sein de son offre. Cette vision stratégique portée par Pierre Gerbelot s'est muée en une véritable culture d'entreprise qui rayonne aujourd'hui sur l'ensemble des employés.

Après 15 années de collaboration, Pierre Gerbelot confie en 2005 la direction de l'entreprise à son gendre, Alain Parmentier. Cette transmission se fait dans un objectif de poursuite du développement des valeurs et des activités de F.A. Gerbelot inscrites dans l'histoire entrepreneuriale de l'entreprise.

Fabrications Automatiques Gerbelot : une expertise technique bicéphale

Expert dans la fabrication de roulements et leader sur le marché dentaire, F.A. Gerbelot fait co-exister deux activités distinctes dans son entreprise. En effet, depuis 1962, F.A. Gerbelot produit des cages des roulements pour les grands roulementiers, SKF et NTN-SNR notamment. Cette activité historique représente aujourd'hui environ 70% du chiffre d'affaires annuel et 30% du résultat de l'entreprise.

En outre, F.A. Gerbelot est à ce jour leader sur le marché français du dentaire et en deuxième position au niveau européen. L'activité consiste principalement en la conception, le montage et la commercialisation de simulateurs de mâchoires *(les articulateurs)* et d'arc faciaux, des produits présents dans toutes les écoles, les universités et également utilisés au quotidien par les dentistes et prothésistes pour effectuer diagnostics et travaux précis. L'activité dentaire représente environ 30% du CA et 70% du résultat total de F.A. Gerbelot sur une trentaine de pays. C'est cette activité bien installée qui a permis de sécuriser les investissements engagés dans la création de la Fonderie.

Au milieu des années 2000, les dirigeants de F.A. Gerbelot lancent une réflexion stratégique sur le développement de la société et sa capacité à répondre à de nouvelles commandes. Jusqu'alors F.A. Gerbelot s'approvisionne principalement auprès de la fonderie allemande Metallguss qui ne produit qu'une quantité limitée de tubes en laiton. Cette production limitée freine les projets de développement de l'entreprise haut-savoyarde. En 2011, Metallguss annonce la cessation de son activité de fonderie pour fin 2013. Cette nouvelle accélère la réflexion et fait émerger le projet de la Fonderie.

(1) La mécanique de précision désigne un domaine de la fabrication où les pièces sont usinées par enlèvement de matière à partir de barres de métal, à l'aide d'un outil coupant

La relocalisation d'une activité fondamentale

Avec le désir de poursuivre l'activité de roulement et porté par une dynamique entrepreneuriale forte, Alain Parmentier, actuel dirigeant de F.A. Gerbelot, et son équipe se lancent dans la création d'une nouvelle fonderie, sur le territoire. L'objectif est de conserver ainsi le savoir-faire e et l'expertise en roulement, tout en développant une nouvelle activité auprès des industriels locaux. Bien que risquée au vu des investissements financiers et humains nécessaires importants, cette décision sera salutaire pour l'entreprise qui évite ainsi la suppression de 15 emplois et la perte de 70% de son chiffre d'affaires qu'aurait occasionné la cessation de cette activité par l'entreprise.

Porté par la dynamique locale et passionné par son territoire, les montagnes et la vallée, il était évident pour Alain Parmentier que ce projet devait s'implanter au plus près de Cluses, où est actuellement située l'entreprise F.A. Gerbelot. C'est finalement à Marnaz, à quelques kilomètres, que la Fonderie du Mont-Blanc voit le jour, le 6 juillet 2013 sur un terrain de 3 500 m2. Un terrain de 2 500 m2 est réservé à proximité dans le même temps pour un éventuel agrandissement ou un regroupement futur des activités du groupe.

Focus sur les dates clés

1952 - Création de l'entreprise Fabrications Automatiques Gerbelot *(F.A. Gerbelot)*
1962 - Spécialisation de l'entreprise dans l'usinage de cages de roulements
1977 - Diversification de l'activité de F.A. Gerbelot avec l'intégration du dentaire
2003 - Création de la Holding FAG
2011 - Annonce de la fermeture de Metallguss, fournisseur allemand principal de F.A. Gerbelot en tubes de laiton

06/07/2013 Création de la Fonderie du Mont-Blanc à Marnaz, dans la vallée de l'Arve
10 collaborateurs
4,5 millions d'euros d'investissement

Un projet soutenu au local et au national

La vallée de l'Arve bénéficie d'un élan territorial fort avec Expansion 2020, un plan stratégique qui vise à dynamiser le tissu industriel du décolletage français pour les 10 prochaines années et qui a été retenu projet de filière dans le cadre des projets d'Avenir de l'Etat.

Dans ce contexte, la Holding FAG a pu bénéficier d'un diagnostic mandaté par le Pôle de compétitivité Arve-Industries, ce qui a permis de réaliser un support d'expertise pour ensuite démarcher les institutions financières. Ainsi renforcé, le projet a fait mouche dans les établissements bancaires démarchés.

Les partenaires financiers sont :

- Arve Industries Capital s'est engagé au capital à hauteur de 400 000 euros *(FIP Avenir Décolletage géré par Amundi),*
- Expansinvest de la Banque Populaire des Alpes *(300 000 euros),*
- FRI Rhône-Alpes *(100 000 euros)*, géré par SIPAREX.
- BPI France avec un prêt participatif de 700 000 euros,
- la Banque Populaire des Alpes pour 900 000 euros,
- le Crédit Agricole à hauteur de 671 000 euros,
- le Crédit Coopératif avec 450 000 euros,
- le CIC avec un prêt de 250 000 euros.

Le groupe a pour sa part investit 750 000 euros de sa propre trésorerie.

« Le renforcement en fonds propres a permis de sécuriser le financement de la Fonderie pour nous permettre d'aller au-delà de la capacité de production actuelle et ainsi d'engager une diversification de nos clients »
explique Alain Parmentier, Président de la Holding FAG.

La fonderie du Mont Blanc & F.A. Gerbelot

une complémentarité stratégique

Des enjeux et des objectifs communs

Renforcer la Holding FAG

La Holding FAG a été créée en 2003 dans une logique de redistribution du capital, permettant ainsi de réaliser des économies d'échelle et de jouer un rôle centralisateur en intégrant en son sein l'ensemble des personnes responsables de l'usinage, du contrôle, de la qualité, de l'environnement, de la gestion et de l'administration. Ce regroupement favorise également le développement d'une culture d'entreprise commune.
L'investissement dans la création d'une fonderie donne ainsi tout son sens à la Holding qui regroupe aujourd'hui les deux entités : Fabrications Automatiques Gerbelot *(F.A. Gerbelot)* et la Fonderie du Mont-Blanc.

Maitriser l'ensemble de la chaine de production

La création de la Fonderie a apporté une nouvelle dynamique et a permis de pérenniser la double activité roulement / dentaire tout en créant des emplois et des perspectives de développement jusqu'ici inenvisageables.
Grâce à la maitrise directe de l'approvisionnement en matière première par le biais de la Fonderie, F.A. Gerbelot dispose désormais d'une réactivité forte et optimise ainsi sa chaine de production avec une meilleure maitrise du carnet de commande et une optimisation des coûts de transports. Cette intégration de l'étape production d'ébauches élargit le process industriel général et améliore ainsi nettement la compétitivité de F.A. Gerbelot sur ses marchés.

Qualité et environnement au cœur du processus de production

Très vite F.A. Gerbelot a engagé des partenariats importants avec ses clients, en garantissant la qualité de ses produits. L'obtention de l'incontournable norme ISO 9001, norme internationale de management de la qualité sera rapidement suivie par l'acquisition de la norme ISO 14001 sur les systèmes de management environnementaux, ce qui démontre tout l'intérêt de l'entreprise pour une production de qualité avec un impact environnemental réduit.
Par ailleurs, depuis 2013, l'activité dentaire de F.A. Gerbelot a reçu le label Origine France Garantie avec un prix de revient unitaire de 98 %.

Avec la volonté d'inscrire son entreprise dans une dynamique de développement industriel de la vallée de l'Arve, la Holding FAG *(F.A. Gerbelot et la Fonderie du Mont Blanc)* s'est engagé dans le label Mont-Blanc Excellence Industries et a obtenu en 2013, deux étoiles. Toujours inscris dans une démarche de progrès continu vers l'excellence, les dirigeants se mobilisent actuellement pour l'obtention d'une 3e étoile.

La philosophie d'entreprise : l'humain au cœur du fonctionnement

La valorisation de nouveaux savoir-faire

Depuis la création à la fin des années 50 par Pierre Gerbelot, F.A. Gerbelot a toujours placé l'humain au centre de l'entreprise. Les salariés de F.A. Gerbelot et aujourd'hui ceux de la Fonderie du Mont-Blanc apportent toute la valeur ajoutée à la société grâce à des savoir-faire sans cesse développés et améliorés.
La Fonderie a créé, dès son lancement 7 nouveaux emplois *(avec la perspective de 10 emplois d'ici fin 2014)* ; elle a apporté aussi de nouveaux métiers sur le territoire, comme celui de fondeur ou d'ingénieur fondeur qui n'existaient pas jusqu'alors.

Le partage et la transmission des compétences

L'arrivée de la Fonderie a engendré une réorganisation salariale au sein de la Holding FAG afin de mutualiser les postes administratifs et d'inscrire les deux sociétés dans le même modèle managérial. Cette réorganisation s'est également accompagnée d'un plan de formation continue.
De plus, l'entreprise met en place des processus internes pour faciliter le "tuilage" entre anciens et nouveaux salariés, pour une transmission optimale des connaissances et des savoir-faire.

Focus sur : Les métiers de la fonderie

Si les choix en termes de matière première et de process sont prévalants dans la réussite du projet, le geste humain est également une composante de premier ordre.

Le fondeur est à la source du processus de production. Il alimente l'unité de centrifugation pour assurer la production dans le respect des gammes pour les différents produits. C'est donc lui qui contrôle la quantité de matière nécessaire à la fusion, pour respecter la quantité et les caractéristiques des tubes à produire. Poste complet, le fondeur, en lien avec l'ingénieur fondeur, est également responsable en amont de la réception et du contrôle des lingots. Il prévoit et prépare les charges pour la journée de production suivante. Une fois la ou les coulées effectuées, il contrôle l'état d'usure des fours et assure la maintenance préventive de l'ensemble des moyens de fusion. Enfin, il effectue un enregistrement rigoureux de la production et des différentes consommations énergétiques, charges, consommables de son secteur.

En parallèle de ces postes techniques qu'il assure également, le responsable d'exploitation s'occupe de la gestion du site et de la production qui vont du contrôle à la communication en passant par la représentation de l'entreprise.

La fonderie du Mont Blanc,
mode d'emploi

Une Fonderie du XXIe siècle

Une activité moderne et performante

La Fonderie est équipée de deux fours d'une capacité de 550 kg chacun, pouvant produire jusqu'à 1700 kg de laiton en fusion chaque jour, soit la quantité nécessaire pour la fabrication d'une dizaine de tubes. Selon le carnet de commande, la Fonderie prévoit 4 à 5 jours de coulées par semaine.

Outre l'atelier de fonderie, l'entreprise dispose d'une section d'usinage pour transformer les tubes sortis de la centrifugeuse en ébauches. Celles-ci, d'un diamètre de 100 à 300 mm sont destinées à la fabrication de cages de roulement, principalement pour F.A. Gerbelot.

Le choix de la centrifugation

La centrifugation est encore très peu utilisée en France pour la fabrication des tubes laiton, bien que ce procédé soit de plus en plus demandé par les clients. En effet, sur les 410 fonderies françaises, seulement deux ont fait le choix de cette technique pour ce genre de tubes.

La Fonderie du Mont-Blanc dispose d'ores et déjà d'une centrifugeuse. L'espace de production a été conçu pour en accueillir une seconde dans le futur.

La coulée par centrifugation utilise la force centrifuge pour obtenir des pièces de formes cylindriques. Le métal en fusion est versé dans un moule métallique qui tourne à grande vitesse pour permettre à la matière de napper la coquille. Celle-ci se solidifie en refroidissant. L'épaisseur de la pièce dépend alors de la quantité de métal versée. Cette technique a l'avantage de permettre la production de pièces d'une grande homogénéité.

Par ailleurs, afin de répondre à des demandes spécifiques en petites pièces *(diamètre inférieur à 100 mm)* conçues dans différents alliages, la Fonderie s'est équipée d'un tour avec embarreur. Cela lui permet d'usiner des pièces en tubes dont les diamètres sont inférieurs à 100 mm et un offre un excellent complément de l'activité principale en fournissant le secteur aéronautique.

Déjà des perspectives de développement

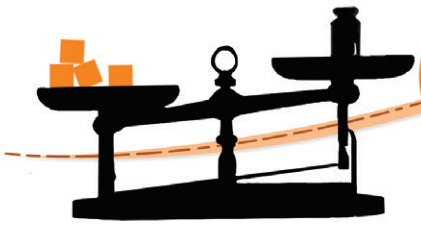
A moyen terme, la Fonderie du Mont-Blanc souhaite développer un projet complémentaire : un four à coulée continue. Ce procédé consiste à remplir de métal liquide une lingotière refroidie puis à extraire lentement le produit de ce moule. L'extraction du produit solidifié est compensée par un apport de métal liquide chaud : le métal liquide entre d'un coté du moule pendant que de l'autre coté en sort un produit solide. Ainsi, on obtient directement un produit à la bonne section.
Avec la mise en place d'un tel procédé, la Fonderie pourra répondre à de plus larges commandes et prétendre à élargir ainsi son portefeuille clients aux entreprises de décolletage de la vallée.

A savoir

Le laiton, alliage essentiellement composé de cuivre et de zinc, est la matière première utilisée dans la production des tubes fabriqués par la Fonderie du Mont-Blanc. Placé dans le four, le métal est porté à une température de 1080° avant d'être exploité *(élaboration des tubes par centrifugation)*.

ANNEXE :

DU LINGOT À L'ÉBAUCHE, LE FONCTIONNEMENT DE LA FONDERIE



1 charge = 550 Kg

Chargement du four pour la fusion

45 min de fusion

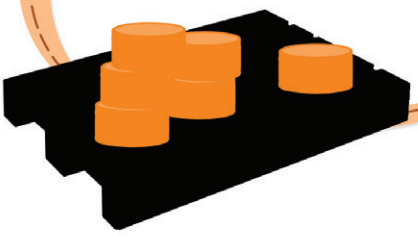
Coulée

Centrifugation horizontale
Tubes de 1500 mm et 2000 mm
Ø 100-300 mm

Sciage des tubes en lopins de dimensions prédéfinies en fonction des références

Ébauchage avec tour verticale des lopins. **Automatisation de l'usinage** & **évacuation des copeaux**

Robotisation



Palettisation & **stockage**

Tournage des anneaux servant à la production des cages de roulement

Contacts presse

Marion Gerlaud, attachée de presse
marion@signature-com.com
Tél. 09 73 59 04 59

Lucille Laugerotte
Port. 06 89 33 20 30

Adresse

La Fonderie du Mont Blanc,
Avenue des Amaranches
74 460 MARNAZ

Conception et réalisation : Signature Communication